

Conversaciones

DISEÑO DE PROCESOS: EL MOTOR SILENCIOSO – BASEL

Repensar cómo fluye el trabajo suele tener más impacto que sumar tecnología. Por dónde empezar.

POR EQUIPO FINNEGANS · 19 DE JUNIO DE 2026

Frente a un problema de productividad, el reflejo habitual es sumar una herramienta. Pero automatizar un proceso confuso solo logra hacer el desorden más rápido. Antes de digitalizar, conviene entender y rediseñar.

PRIMERO EL PROCESO, DESPUÉS LA TECNOLOGÍA

Un buen diseño de procesos empieza por mirar cómo fluye realmente el trabajo: dónde se frena, dónde se duplica, dónde se pierde información. Esa foto honesta suele revelar mejoras que no requieren ningún sistema nuevo.

Recién cuando el proceso es claro y compartido tiene sentido sumar tecnología. Ahí la herramienta amplifica algo que ya funciona, en lugar de cristalizar una ineficiencia.

MENOS FRICCIÓN, MÁS VALOR

Reducir pasos, eliminar reprocesos y dejar registro de cada decisión no solo baja costos: libera a los equipos de lo operativo para que se dediquen a lo que de verdad aporta valor.

El mejor proceso es el que casi no se nota: hace que lo difícil parezca simple.

Diseñar procesos es, en el fondo, diseñar la experiencia de trabajo de las personas. Por eso es una de las inversiones de mayor retorno y, a la vez, una de las más subestimadas.

INFOGRAFÍAS